



---

## 10<sup>TH</sup> MEETING OF THE SPRFMO COMMISSION

*Held virtually, 24-28 January 2022*

COMM 10 – Obs 02

IMCS Network Submission to the 10<sup>th</sup> SPRFMO Annual Meeting

*IMCS Network*



## Observer Paper Submission

### **9<sup>th</sup> Annual Meeting of the Compliance and Technical Committee (CTC9) of the South Pacific Regional Fisheries Management Organization (SPRFMO)**

#### **Consideration by CTC9 on SPRFMO on Becoming a Member of the International MCS Network**

To expand its engagement and relationship with the South Pacific Regional Fisheries Management Organization (SPRFMO), the International Monitoring, Control, and Surveillance (IMCS) Network recently requested Observer status under SPRFMO Rules of Procedure (Rule 9); a request that was granted by SPRFMO on 15 December 2021. Correspondingly, the SPRFMO Compliance and Technical Committee (CTC) is requested to recommend SPRFMO seek membership status with the IMCS Network. In fact, 11 of the 15 SPRFMO Commission Members are already members of the IMCS Network as well as all three of SPRFMO's current Cooperating non-Contracting Parties.

The IMCS Network is a voluntary organization not bound by any treaty and does not involve any cost to its members, which means they are not confined by any legal or financial obligations. Current membership of the IMCS Network consists of more than 70 member States from around the globe including the European Commission. Regional fisheries organization members of the IMCS Network include the Commission for the Conservation of Southern Bluefin Tuna (CCSBT), Commission for the Conservation of Antarctic Marine Living Resources (CCAMLR), the North-East Atlantic Fisheries Commission (NEAFC), and the South Pacific Forum Fisheries Agency (FFA).

The Mission of the IMCS Network is to promote and facilitate cooperation and coordination of the members of the Network through information exchange, capacity development and joint work to achieve the improved effectiveness of monitoring, control, and surveillance (MCS) activities. To carry on the Mission, the IMCS Network focuses on the following three Strategic Objectives:

- Facilitate increased information exchanges and collaborative MCS activities amongst members;
- Coordinate and encourage international cooperation on MCS and raise awareness of MCS issues; and
- Help to strengthen the capacity of members to implement and maintain effective MCS regimes.

In addition, the IMCS Network works to facilitate and animate the work of the Tuna Compliance Network (TCN) and the recently formed Pan Pacific Fisheries Compliance Network (PPFCN),



which are both informal communication and collaboration networks consisting of the officers responsible for compliance of the RFMOs. In this regard the IMCS Network is supporting TCN members by facilitating a series of studies on compliance assessment procedures funded by the Food and Agriculture Organization (FAO) as well as discussions amongst the wider TCN and PPFCN members on advancing Secretariat utility of IUU Vessel Lists in accordance with existing established RFMO procedures.

On a national level, the IMCS Network recently helped fund a Strategic Risk Assessment of IUU Fishing Activity in the Eastern Tropical Pacific region for the fisheries administrations of three SPRFMO members who are seeking to work more collaboratively together to fight IUU fishing and associated illicit activities occurring in waters under their collective national jurisdictions. This work is in line with one of the priority strategic objectives of the IMCS Network which is to support members' interests in ensuring high levels of compliance by their flagged and licensed foreign fishing vessels with all applicable national and regional fisheries rules and regulations.

The IMCS Network also plans and coordinates the Global Fisheries Enforcement Training Workshop (GFETW), the only international conference designed specifically for global Monitoring, Control and Surveillance (MCS) practitioners from around the world, as well as other fisheries stakeholders and organizations. This workshop provides participants the opportunity to participate in an interactive schedule of speakers, panel discussions, breakout sessions, and a myriad of opportunities to engage and network with the global MCS community to share information and experiences on the challenges facing compliance officers on both a national and regional level. Healthy and sustainable fisheries can only be achieved when fishing activities occur in conjunction with appropriate management measures coupled with an effectively implemented MCS regime that ensures fishers demonstrate high levels of compliant behavior with management rules and regulations both domestically and on the high seas; in particular, via compliance with conservation and management measures reflecting international agreements via Regional Fisheries Management Organizations such as SPRFMO. This fosters greater trust between MCS practitioners and facilitates increased international cooperation amongst national and regional fisheries compliance and enforcement authorities. The next GFETW is scheduled to occur 01-05 August 2022 in Halifax, Nova Scotia hosted by the Canadian Department of Fisheries and Oceans. It would be a pleasure to have SPRFMO participate in this workshop as a formal member of the IMCS Network.

For CTC9 reference and consideration, several IMCS Network documents are included with this paper to provide a more robust context for the framework and strategic goals and objectives of the IMCS Network. Should SPRFMO wish to seek membership with the IMCS Network, the Network Executive Director is available to work directly with the SPRFMO Secretariat to complete the requisite IMCS Network membership application paperwork.



## **Governing Framework for the International Monitoring, Control and Surveillance (MCS) Network**

### **Article 1 Scope**

The International Monitoring, Control and Surveillance (MCS) Network is a non-profit and informal organization, not bound by treaty, established to facilitate bilateral and multilateral cooperation to combat illegal, unreported and unregulated (IUU) fishing and associated activities.

### **Article 2 Objective**

The objective of the International MCS Network is within its scope to improve the efficiency and effectiveness of MCS concerning fishing and fisheries-related activities through cooperation, coordination, collection and exchange of information among the organizations or institutions responsible for fisheries and fisheries-related MCS activities.

### **Article 3 General Principles**

In giving effect to its objective, the International MCS Network will, inter alia:

- (a) seek common solutions to IUU fishing and associated activities;
- (b) facilitate communication and information exchange among members;
- (c) develop and maintain information sharing capabilities;
- (d) foster joint efforts, cooperation and collaboration;
- (e) strengthen capacity building;
- (f) coordinate education and training opportunities;
- (g) enhance opportunities for sharing technology and technology transfer;
- (h) promote new MCS tools; and
- (i) improve public awareness.

## **Article 4 Composition**

States, regional economic integration organizations, fishing entities and intergovernmental organizations responsible for fisheries and fisheries related MCS are eligible to become members of the International MCS Network.

## **Article 5 Membership**

- 1 In order to become a member applications shall be submitted to the Chairperson in writing.
- 2 Members that wish to withdraw from the International MCS Network shall notify the Chairperson in writing.

## **Article 6 Observers**

- 1 The Chairperson may, on a case by case basis, decide that non-Members, including non-governmental organizations and other interested parties which support the objective of the International MCS Network, are entitled to participate as observers at meetings of the International MCS Network. Requests for observer status shall be submitted to the Chairperson in writing.
- 2 Observers may address such meetings at the discretion of the Chairperson.
- 3 Observers shall not participate in decision making.

## **Article 7 Rights and Commitments of Members**

- 1 Each Member is entitled to:
  - (a) participate in all activities organized by the International MCS Network at its own expense;
  - (b) request services provided by the International MCS Network;
  - (c) receive all publications and general information provided by the International MCS Network; and

- (d) make proposals and provide advice with respect to activities and work of the International MCS Network.

2 Each Member should:

- (a) authorize a representative to act on its behalf, who shall also have a prominent position in the day by day operations of MCS issues for that Member;
- (b) use its best efforts to meet the objective of the International MCS Network;
- (c) respect decisions pursuant to Article 10;
- (d) support and, to the greatest extent possible, participate in activities organized by the International MCS Network;
- (e) collect and provide timely and accurate MCS information to other Members on request, respecting domestic legislative requirements and existing international evidence request systems;
- (f) consider and respond to requests and, where appropriate and possible, cooperate with other Members in joint MCS activities;
- (g) promote technical assistance, training, experience exchange and institutional development to increase MCS knowledge and capability amongst Members;
- (h) address the particular needs of developing country Members; and
- (i) carry out such other activities as may be necessary to achieve the objective of the International MCS Network.

## **Article 8 The Organization**

The International MCS Network shall consist of:

- (a) a General Membership;
- (b) the Chair: Chairperson and Vice-Chairpersons;
- (c) an Executive Committee; and
- (d) a Secretariat, headed by the Executive Director.

## **Article 9 The General Membership**

- 1 The General Membership shall consist of a representative of each Member, who may be accompanied by advisers as required.

- 2 Meetings of the General Membership shall be convened at least every other year. A Member may request additional meetings of the General Membership, which shall be convened if one third or more of the Members agree to that request.

## **Article 10 Functions of the General Membership**

In giving effect to the objective of the International MCS Network, the General Membership shall:

- (a) review the implementation of the general principles;
- (b) approve the operational policies and procedures of the International MCS Network;
- (c) approve the work programs of the International MCS Network;
- (d) approve reports of from the Secretariat;
- (e) approve the budget, as appropriate, and financial arrangements;
- (f) review the expenditures and accounts;
- (g) elect the Executive Committee as needed;
- (h) seek funds and other resources to ensure the long-term operations of the International MCS Network; and
- (i) decide on any other matter related to the work of the International MCS Network that is not specifically assigned to any other of its organs.

## **Article 11 The Roles of the Chairperson and the Vice-Chairperson**

- 1 The General Membership shall, if consensus is not reached, elect by simple majority of Members present and voting, a Chairperson and Vice-Chairperson of the International MCS Network for a term of four (4) years, who shall be eligible for re-election for an additional term of four (4) years. The initial Vice-Chairperson will hold a two (2) year term to ensure continuity. The Chairperson and Vice-Chairperson shall be representatives from different Members, with one of the, to the extent possible, representing a developing country Member.

- 2 The Chairperson shall have the following powers and duties:

- (a) convene and preside over meeting of the General Membership and the Executive Committee;
- (b) appoint the Executive Director;
- (c) determine, after consultations with the Executive Director, draft provisional agendas for meetings of the General Membership and the Executive Committee;

- (d) sign a report of the proceedings of each meeting of the General Membership and the Executive Committee;
- (e) represent the International MCS Network at international meetings; and
- (f) generally make such decisions and give such directions to the Executive Secretary to ensure, especially in the interval between meetings, that the business of the International MCS Network is carried out efficiently and in accordance with its objective and its decisions.

3 Whenever the Chairperson is unable to act, the most senior Vice-Chairperson shall exercise the powers and the duties prescribed for the Chairperson. If the office of the Chairperson is vacated, the most senior Vice-Chairperson shall become the Chairperson for the balance of the term. The Vice-Chairpersons also serve as advisors to the Chairperson and act for the Chairperson if requested by the Chairperson to do so.

## **Article 12 The Executive Committee**

1. The Executive Committee shall consist of the Chairperson and the Vice-Chairpersons, and of representatives of at least four Members as decided by the General Membership, preferably from different world regions. The representatives shall serve for a term of three (3) years, and shall be eligible for an additional term of three (3) years.
2. Meetings of the Executive Committee shall be convened at least every six (6) months by telephone or video conferences or other adequate means of communication.

## **Article 13 Functions of the Executive Committee**

The Executive Committee shall serve as an advisory body to the Chairperson, and will in particular:

- (a) propose revisions to this Governing Framework, the Strategic Plan, the Work Plan, and the Business Plan as needed;
- (b) provide advice on the recruitment of the Executive Director;
- (c) advise on participation at meetings by non-Members as described in Article 6; and
- (d) carry out any other activity assigned to it.

## **Article 14 Sub-Committees**

The General Membership or the Executive Committee may establish time-limited ad-hoc sub-committees with specific tasks including terms of reference as necessary.

## **Article 15 The Secretariat**

The Secretariat shall:

- (a) implement decisions;
- (b) draft operational procedures for the Secretariat and International MCS Network;
- (c) develop the Secretariat's work program;
- (d) draft budgets and prepare financial statements;
- (e) draft annual reports of the International MCS Network's activities and a review of the implementation of the general principles;
- (f) provide general service and support;
- (g) provide services to meetings;
- (h) maintain minutes, records, documents, files and the website; and
- (i) notify any change concerning the membership; and
- (j) carry out any other activity as may be instructed by the General Membership or the Executive Committee.

## **Article 16 Staff**

The staff of the International MCS Network shall consist of such qualified technical and other personnel as may be required to fulfill the functions of the International MCS Network, including the day-by-day running of it. The staff shall be appointed by the Executive Secretary duly taking into account the need for cost-effectiveness.

## **Article 17 Liaison with the Secretariat**

The Member which serves as the host for the Secretariat should provide a liaison to interact with the Secretariat and the International MCS Network as required.

## **Article 18**

### **Decision Making**

Notwithstanding the procedure for the election of the Chairperson and the Vice-Chairpersons under Article 11, paragraph 1, decisions shall be taken by consensus.

## **Article 19**

### **Funding**

The Network shall be funded from, but not limited to the following sources:

- (a) donations from the Members;
- (b) developmental funding agencies;
- (c) contributions and donations from the public and private sectors; and
- (d) any other income derived from the activities and services within the scope of the International MCS Network.

## **Article 20**

### **Cooperation with other Organizations**

The International MCS Network may seek to develop cooperative relationships and may enter into agreements with organizations that can contribute to its work.

## **Article 21**

### **Revision**

This Governing Framework may be revised by the General Membership if circumstances so require.

## **Article 20**

### **Languages of the International MCS Network**

The official languages of the International MCS Network shall be English, French and Spanish.

**Article 21**  
**Entry into Force**

This Governing Framework is adopted by the General Membership on 29 March 2012 in Valparaiso, Chile, and enters into force on the said date.

**Article 22**  
**Authentic Texts**

The English, French and Spanish texts of this Governing Framework are equally authentic.



## **Marco de Gobierno Para la Red Internacional de Monitoreo, Control y Vigilancia (MCV)**

### **Artículo 1**

#### **Alcance**

La Red Internacional de Monitoreo, Control y Vigilancia (MCV) es una organización informal sin fines de lucro, no limitada por tratado, establecida para facilitar la cooperación bilateral y multilateral en el combate de la pesca ilegal, no declarada y no regulada (IUU, por su sigla en inglés) y otras actividades asociadas.

### **Artículo 2**

#### **Objetivo**

El Objetivo de la Red Internacional de MCV es, dentro de su alcance, mejorar la eficiencia y la efectividad del MCV respecto a la pesca y de actividades relacionadas a la pesca mediante la cooperación, coordinación, colección, e intercambio de información entre las organizaciones o instituciones responsables de actividades de MCV de pesca o asociadas a la pesca.

## **Artículo 3**

### **Principios Generales**

Para darle efectividad a su Objetivo, la Red Internacional de MCV, procurará, inter alia:

- (a) soluciones comunes a la pesca IUU y sus actividades asociadas;
- (b) facilitar la comunicación y el intercambio de información entre miembros;
- (c) desarrollar y mantener las capacidades de compartir información;
- (d) fomentar esfuerzos conjuntos de cooperación y colaboración;
- (e) fortalecer la construcción de capacidades;
- (f) coordinar oportunidades de educación y capacitación;
- (g) mejorar las oportunidades para compartir tecnología y para la transferencia de tecnologías;
- (h) promover nuevas herramientas de MCV; y
- (i) mejorar la conciencia pública.

## **Artículo 4**

### **Composición**

Estados, organizaciones de integración económica regional, entidades de pesca y organizaciones inter-gubernamentales responsables de la pesca y de MCV de pesca son elegibles para ser miembros de la Red Internacional de MCV.

## **Artículo 5**

### **Membresía**

1. Para poder ser miembro, las solicitudes deben presentarse por escrito al Presidente.
2. Los miembros que quieran rescindir su membresía a la Red Internacional de MCV deberán notificar por escrito a su Presidente.

## **Artículo 6**

### **Observadores**

1. El Presidente puede, caso por caso, decidir que no-Miembros, incluyendo organizaciones no-gubernamentales y otras partes interesadas que apoyan al Objetivo de la Red Internacional de MCV, gocen del derecho de participar como observadores en reuniones de la Red Internacional de MCV. Los pedidos de estatus de observador deben ser presentados por escrito al Presidente.
2. Los observadores pueden intervenir en dichas reuniones a discreción del Presidente.
3. Los observadores no podrán participar en la toma de decisiones.

## **Artículo 7**

### **Derechos y Compromisos de Miembros**

1. Cada Miembro tiene el derecho a:
  - (a) participar en todas las actividades organizadas por la Red Internacional de MCV asumiendo los gastos propios;
  - (b) pedir servicios brindados por la Red Internacional de MCV;
  - (c) recibir todas las publicaciones e información general brindada por la Red Internacional de MCV; y
  - (d) realizar propuestas y dar asesoramiento respecto a actividades y trabajo de la Red Internacional de MCV.
2. Cada Miembro debe:
  - (a) autorizar a un representante a actuar en su nombre, el que tendrá un puesto de prominencia en las operaciones día a día respecto a temas de MCV para ese Miembro;

- (b) utilizar sus mejores esfuerzos para lograr los el Objetivo de la Red Internacional de MCV;
- (c) respetar las decisiones concernientes al Artículo 10;
- (d) apoyar y, al mayor nivel posible, participar en actividades organizadas por la Red Internacional de MCV;
- (e) juntar y brindar información precisa y actualizada a otros Miembros cuando sea requerida, respetando los requerimientos legislativos domésticos y los sistemas de requerimientos de pruebas internacionales;
- (f) considerar y responder a pedidos, y donde es apropiado y posible, colaborar con otros Miembros en actividades conjuntas de MCV;
- (g) promover asistencia técnica, capacitación, intercambio de experiencia, y desarrollo institucional para incrementar el conocimiento de MCV y la capacidad entre Miembros;
- (h) abordar las necesidades particulares de Miembros de países en desarrollo; y
- (i) llevar a cabo otras actividades necesarias para alcanzar el Objetivo de la Red Internacional de MCV.

## **Artículo 8**

### **La Organización**

La Red Internacional de MCV consistirá de:

- (a) una Membresía General;
- (b) un Presidente y un Vicepresidente;
- (c) un Comité Ejecutivo; y
- (d) un Secretariado, encabezado por un Director Ejecutivo

## **Artículo 9**

### **La Membresía General**

1. La Membresía General consistirá de un representante de cada Miembro, quien podrá ser acompañado por asesores según sea necesario.
2. Las reuniones de la Membresía General serán convocadas al menos cada año de por medio. Un Miembro podrá pedir reuniones adicionales de la Membresía General, las que serán convocadas si un tercio o más de los Miembros aceptan el pedido.

## **Artículo 10**

### **Funciones de la Membresía General**

Para dar efectividad al Objetivo de la Red Internacional de MCV, la Membresía General:

- (a) revisará la implementación de los principios generales;
- (b) aprobará las políticas y procedimientos operacionales de la Red Internacional de MCV;
- (c) aprobará los programas de trabajo de la Red Internacional de MCV;
- (d) aprobará los informes de la Secretaría;
- (e) aprobará el presupuesto, según corresponda, y los arreglos financieros;
- (f) revisará los gastos y las cuentas;
- (g) elegirá al Comité Ejecutivo según sea necesario;
- (h) procurará fondos y otros recursos para asegurar las operaciones a largo plazo de la Red Internacional de MCV; y
- (i) decidirá sobre cualquier otro asunto relacionado al trabajo de la Red Internacional de MCV que no esté específicamente asignado a otro de sus órganos.

## Artículo 11

### El Rol del Presidente y del Vicepresidente

1. Si no se obtuviera un consenso, la Membresía General elegirá, por la mayoría simple de sus Miembros presentes y votantes, un Presidente y Vicepresidente de la Red Internacional de MCV por un período de cuatro (4) años, quienes serán re-elegibles por un período adicional de cuatro (4) años. El Vicepresidente inicial servirá un término de dos (2) años para asegurar continuidad. El Presidente y Vicepresidente serán representantes de Miembros diversos, y uno de ellos, en la medida posible, será de un país en desarrollo.
2. El Presidente tendrá los siguientes poderes y responsabilidades:
  - (a) convocar y presidir las reuniones de la Membresía General y del Comité Ejecutivo;
  - (b) nombrar al Director Ejecutivo;
  - (c) determinar, luego de consultas con el Director Ejecutivo, las agendas provisorias borradores para las reuniones de la Membresía General y del Comité Ejecutivo;
  - (d) firmar un informe de los procesos de cada reunión de la Membresía General y del Comité Ejecutivo;
  - (e) representar a la Red Internacional de MCV en reuniones internacionales; y
  - (f) generalmente tomar las decisiones y dar direcciones a la Secretaría Ejecutiva para asegurar, especialmente durante los intervalos entre reuniones, que los asuntos de la Red Internacional de MCV sean llevados a cabo eficientemente y de acuerdo a sus Objetivos y sus decisiones.
3. Cuando el Presidente no puede actuar, el Vicepresidente deberá ejercer los poderes y las responsabilidades establecidas para el Presidente. Si los oficios del Presidente son evacuados, el Vicepresidente devendrá el Presidente por el remanente del término. El Vicepresidente también actúa como asesor al Presidente y actúa en nombre del Presidente si este último se lo requiere.

## **Artículo 12**

### **El Comité Ejecutivo**

1. El Comité Ejecutivo consistirá del Presidente y el Vicepresidente, y de representantes de al menos cuatro Miembros, según decida la Membresía General, preferentemente de diversas regiones del mundo. Los representantes servirán por un período de tres (3) años, y serán re-elegibles por un período adicional de tres (3) años.
2. Las reuniones del Comité Ejecutivo serán convocadas cada seis (6) meses por teléfono o video conferencia o por otro medio adecuado de comunicación.

## **Artículo 13**

### **Funciones del Comité Ejecutivo**

El Comité Ejecutivo servirá como un cuerpo asesor al Presidente, y en particular:

- (a) propondrá revisiones a este Marco de Gobierno, al Plan Estratégico, al Plan de Trabajo y al Plan de Negocios, según sea necesario;
- (b) brindará asesoramiento sobre la búsqueda del Director Ejecutivo;
- (c) asesorará sobre la participación en reuniones de no-Miembros tal está descrito en el Artículo 6; y
- (d) llevará a cabo otras actividades que tenga asignada.

## **Artículo 14**

### **Sub-Comités**

La Membresía General o el Comité Ejecutivo podrá establecer de manera ad-hoc y por tiempos limitados, sub-comités, con tareas específicas incluyendo términos de referencia según sea necesario.

## **Artículo 15**

### **La Secretaría**

La Secretaría:

- (a) implementará las decisiones;
- (b) redactará procedimientos operacionales para la Secretaría y para la Red Internacional de MCV;
- (c) desarrollará el plan de trabajo de la Secretaría;
- (d) elaborará presupuestos y preparará declaraciones financieras;
- (e) redactará informes anuales de las actividades de la Red Internacional de MCV y una revisión de la implementación de los principios generales;
- (f) brindará servicios generales y apoyo;
- (g) brindará servicios a las reuniones;
- (h) mantendrá las minutas, registros, documentos, archivos y el sitio de Internet;
- (i) notificará cualquier cambio respecto a la membresía; y
- (j) llevará a cabo cualquier otra actividad según sea instruida por la Membresía General o por el Comité Ejecutivo.

**Artículo 16****Personal**

El personal de la Red Internacional de MCV deberá consistir de los técnicos capacitados y otro personal necesario para cumplir con las funciones de la Red Internacional de MCV, incluyendo las operaciones día a día de la misma. El personal será nombrado por el Secretario Ejecutivo, tomando debidamente en cuenta la necesidad de ser costo-eficiente.

**Artículo 17****Vínculos con la Secretaría**

El Miembro que sirve como anfitrión de la Secretaría, deberá brindar el vínculo necesario para interactuar con la Secretaría y con la Red Internacional de MCV.

**Artículo 18****Toma de Decisiones**

Independientemente del procedimiento para la elección del Presidente y del Vicepresidente bajo el Artículo 11 párrafo 1, las decisiones serán tomadas por consenso.

**Artículo 19****Financiamiento**

La Red será financiada de, pero no limitado a, las siguientes fuentes:

- (a) donaciones de los Miembros;
- (b) agencias de financiamiento para el desarrollo;
- (c) contribuciones y donaciones del sector público y privado; y
- (d) cualquier otro ingreso derivado de las actividades y servicios dentro del alcance de la Red Internacional de MCV.

**Artículo 20****Cooperación con otras Organizaciones**

La Red Internacional de MCV puede procurar desarrollar relaciones de cooperación y puede realizar acuerdos con organizaciones que pueden contribuir a su trabajo.

**Artículo 21****Revisión**

Este Marco de Gobierno puede ser revisado por la Membresía General si las circunstancias lo meritan.

## **Artículo 20**

### **Lenguas de la Red Internacional de MCV**

Las lenguas oficiales de la Red Internacional de MCV serán el Inglés, Francés y Español.

## **Artículo 21**

### **Entrada en Vigencia**

Este Marco de Gobierno es adoptado por la Membresía General en el día 29 de marzo, 2012, en Valparaíso Chile, y entra en vigencia en dicha fecha.

## **Artículo 22**

### **Textos Auténticos**

Los textos en Inglés, Francés, y Español de este Marco de Gobierno son equitativamente auténticos.



## International Monitoring, Control and Surveillance Network Strategic Plan

---

This Strategic Plan will be used to provide guidance to the development of work plans, which will establish specific performance indicators for measuring the performance of the Network and the activities included in this plan.

The Secretariat will ensure the implementation of the Strategic Plan, and will also use it to support raising short- and long-term funding to carry out the work of the Network.

This Strategic Plan will be updated at the election of the new Chair or at a time deemed otherwise necessary.

**Mission:** To promote and facilitate cooperation and coordination of the members of the Network through information exchange, capacity development and joint work in order to achieve the improved effectiveness of monitoring, control and surveillance (MCS) activities.

**Vision:** To be recognized as the principal point of contact, facilitator and advisor on all issues regarding MCS to prevent, deter and eliminate illegal, unreported and unregulated (IUU) fishing and related fisheries activities on local, regional and international levels.

**Goals:** In order to carry on the Mission, the Network will focus on the following three Strategic Objectives:

1. Facilitate increased information exchanges and collaborative MCS activities amongst members;
2. Coordinate and encourage international cooperation on MCS and raise awareness of MCS issues; and
3. Help to strengthen the capacity of members to implement and maintain effective MCS regimes.

In order to achieve these Strategic Objectives, the Network has identified a number of activity areas that will support long-term success. Work plans will be based on, and measured against, these action items.

## Project Selection and Evaluation

The Network will develop work plans consisting of projects related to the activity areas under each Strategic Objective. Specific projects shall be selected and evaluated upon the following criteria, as appropriate:

- Relevance to the Mission and the overall Objective of the IMCS Network
- Value added by IMCS Network
- Cost effectiveness
- Potential partners
- Feasibility of carrying out the work within a reasonable time frame
- Potential to attract funding and other support
- Feasibility of replication of project outcomes

### **STRATEGIC OBJECTIVE 1: Facilitate increased information exchanges and collaborative MCS activities amongst members**

Projects under the following activity areas will support this objective:

- a) Develop a communications strategy that will aim to increase knowledge, publication and dissemination of Network projects and achievements in journals and popular and social media as well as among members.
- b) Encourage members to share information with the Network regarding training programs, changes to domestic MCS regimes (laws, regulations, policies and/or programs) or the development of best management practices, etc.
- c) Encourage members to utilize and develop the Network for requests to other countries for MCS information.
- d) Generate a regular Newsletter that will highlight projects undertaken by members and other relevant matters, in particular those that showcase successful collaboration.
- e) Develop and maintain a Network website, including links to members' websites as appropriate.

**STRATEGIC OBJECTIVE 2: Coordinate and encourage international cooperation on MCS and raise awareness of MCS issues**

Projects under the following activity areas will support this objective:

- a) Expand Network membership, particularly in currently underrepresented regions.
- b) Expand Network relationships with intergovernmental and non-governmental organizations working on MCS activities and existing regional initiatives through the development of strategic partnerships or by encouraging them to be observers of the Network, where appropriate.
- c) Encourage attendance of Network representatives at relevant meetings to increase the visibility, knowledge base and connections of the Network.
- d) Bring together leaders of fisheries enforcement agencies on a regular basis to share information and to discuss issues of common concern.

**STRATEGIC OBJECTIVE 3: Help to strengthen the human and technical capacity of members to implement and maintain effective MCS regimes**

Projects under the following activity areas will support this objective:

- a) Facilitate or provide assistance and/or appropriate contacts for members, in particular in responding to suspected IUU incidents or strengthening their capacities related to MCS activities.
- b) Facilitate and organize, where appropriate, international, national and/or regional MCS training activities, and provide associated follow-up support and evaluation.
- c) Facilitate and organize, where appropriate, “train-the-trainer” sessions.
- d) Monitor and communicate MCS training opportunities and technical support.



## Plan Estratégico de la Red Internacional de Monitoreo, Control y Vigilancia

---

Este Plan Estratégico será utilizado para guiar el desarrollo de planes de trabajo, los que establecerán los indicadores específicos de desempeño para medir el desempeño de la Red y de las actividades incluidas en este plan.

La Secretaría asegurará la implementación del Plan Estratégico, y también utilizará al plan para apoyar la procuración de fondos a corto y largo plazo a fin de llevar a cabo el trabajo de la Red.

Este Plan Estratégico será actualizado en el momento de la elección del nuevo Presidente o en el momento que se considere necesario.

**Misión:** Promover y facilitar la cooperación y coordinación de los miembros de la Red mediante el intercambio de información, desarrollo de capacidad y trabajo conjunto orientado a lograr el incremento de la efectividad de actividades de monitoreo, control y vigilancia (MCV).

**Visión:** Ser reconocidos como el principal punto de contacto, facilitador y asesor en todos los asuntos relacionados al MCV para prevenir, disuadir y eliminar la pesca ilegal, no declarada y no reglamentada (IUU, por su sigla en inglés, Illegal, Unreported, and Unregulated) y sobre actividades de pesca a nivel local, regional e internacional.

**Metas:** A fin de llevar a cabo la Misión, la Red se enfocará en los siguientes tres Objetivos Estratégicos:

1. Facilitar el incremento en el intercambio de información y en la colaboración entre miembros en actividades de MCV;
2. Coordinar y fomentar la cooperación internacional sobre MCV y elevar la concientización sobre asuntos de MCV; y
3. Asistir en el fortalecimiento de la capacidad de los miembros de implementar y mantener regímenes efectivos de MCV;

Para poder lograr estos Objetivos Estratégicos, la Red ha identificado un número de áreas de actividades que sostendrán el éxito a largo plazo. Los planes de trabajo serán basados en, y medidos contra, estos elementos de acción.

## **Selección de Proyecto y Evaluación**

La Red desarrollará sus planes de acción que contendrán proyectos relacionados a las áreas de actividades bajo cada Objetivo Estratégico. Los proyectos específicos serán seleccionados y evaluados de acuerdo a los siguientes criterios, según corresponda:

- Relevancia a la Misión y al Objetivo general de la Red Internacional de MCV
- Valor agregado por la Red Internacional de MCV
- Efectividad en términos de Costos
- Socios potenciales
- Factibilidad de poder llevar a cabo el trabajo dentro de un término razonable
- Potencial de poder atraer fondos y otra asistencia
- Factibilidad de réplica de los resultados del proyecto

### **OBJETIVO ESTRATÉGICO 1: Facilitar el incremento en el intercambio de información y en la colaboración entre miembros en actividades de MCV**

Los proyectos bajo las siguientes áreas de actividad apoyarán a este objetivo:

- a) Desarrollo de una estrategia de comunicación que apuntará a incrementar el conocimiento, la publicación y diseminación de los proyectos de la Red y sus logros, en revistas y medios sociales populares, así como entre miembros;
- b) Incentivar a que los miembros compartan información con la Red sobre programas de capacitación, cambios en los régimenes domésticos de MCV (leyes, regulaciones, políticas y/o programas) o sobre el desarrollo de mejores prácticas de gestión, etc.;
- c) Incentivar a que los miembros utilicen y desarrollen la Red para pedidos a otros países de información de MCV;
- d) Generar un boletín regular que resalte proyectos en curso por los miembros y otros asuntos relevantes, particularmente aquéllos que resaltan la colaboración exitosa;
- e) Desarrollar y mantener una página de Internet de la Red, que incluya links a sitios de Internet de los miembros según corresponda.

### **OBJECTIVO ESTRATÉGICO 2: Coordinar y fomentar la cooperación internacional sobre MCV y elevar la concientización sobre asuntos de MCV**

Los proyectos bajo las siguientes áreas de actividad apoyarán a este objetivo:

- a) Expandir la membresía de la Red, particularmente en regiones con baja representación;

- b) Expandir las relaciones de la Red con organizaciones inter-gubernamentales y nogubernamentales, trabajando sobre actividades de MCV y con iniciativas regionales existentes mediante el desarrollo de colaboraciones estratégicas o mediante la invitación, donde corresponda, a que sean observadores de la Red;
- c) Fomentar la participación de representantes de la Red en reuniones relevantes para incrementar la visibilidad, la base de conocimiento y las conexiones de la Red;
- d) Juntar regularmente a líderes de agencias de acatamiento de pesca para compartir información y debatir temas de común interés.

**OBJECTIVO ESTRATÉGICO 3: Asistir en el fortalecimiento de la capacidad humana y técnica de los miembros para implementar y mantener regímenes efectivos de MCV**

Los proyectos bajo las siguientes áreas de actividad apoyarán a este objetivo:

- a) Facilitar o brindar asistencia y/o los contactos apropiados a miembros, particularmente en respuesta a incidentes sospechados de IUU o para el fortalecimiento de capacidades relativas a actividades de MCV;
- b) Facilitar y organizar, donde corresponda, actividades de capacitación en MCV a nivel internacional, nacional y/o regional, y brindar el seguimiento, asistencia y evaluación asociado;
- c) Facilitar y organizar, donde es apropiado, sesiones de “capacitación de capacitadores”;
- d) Monitorear y comunicar oportunidades de capacitación y asistencia técnica en MCV.